

## SEANCE 3-4-5 LE CAS MADAC

La SARL MADAC, société de caractère familial fondée en 201N, comporte 4 établissements implantés respectivement à Arsiet, Mélame, Rivail et Thole.

La diversification de sa production et une très bonne adaptation aux fluctuations du marché lui ont permis, jusqu'en 201N-1, de conserver une rentabilité très acceptable, compte tenu de la conjoncture économique. En conséquence, l'utilisation de méthodes de gestion élaborées n'avait pas, jusqu'à présent, semblé indispensable.

Cependant, on note en 201N une tendance à la dégradation des résultats ; la tendance se confirmant en 201N+1, les responsables de la société décident d'établir pour 201N+2 un système d'analyse des coûts historiques qui ne concernera, dans l'immédiat, que l'établissement de Rivail.

Celui-ci fabrique un seul produit fini PF à partir de deux matières premières MP1 et MP2. Le processus de transformation conduit à l'obtention d'un sous produit SP vendable après traitement et d'un déchet D, sans valeur, qu'il convient d'épurer avant évacuation pour éviter la pollution de l'environnement.

Quatre ateliers assurent cette production :

- Atelier A1 : utilisation de la matière première MP1 pour obtenir le produit intermédiaire P1 livré en continu (sans stockage) à l'Atelier A2.
- Atelier A2 : adjonction de matière première MP2 au produit intermédiaire P1 pour obtenir le produit fini PF ; cette opération donne naissance au sous-produit SP et au déchet D.
- Atelier A3 : traitement de sous-produit SP pour le rendre commercialisable. On admet que le coût de production du sous-produit SP à la sortie de l'Atelier A3 est égal au prix de vente moyen sur le marché, c'est-à-dire 40€/kg.
- Atelier A4 : épuration chimique du déchet D avant évacuation par épandage canalisé, au fur et à mesure de la production, donc sans stockage.

Pour l'exercice comptable 201N+2-coïncidant avec l'année civile-les totaux des centres d'analyse après répartition primaire des charges par nature de la comptabilité générale, de même que les clés indiquant les cessions des prestations entre centres, se ventilent conformément au tableau de l'annexe 1. Les données complémentaires de l'exercice se trouvent en annexe 2.

### Annexe 1 Tableau de répartition des charges indirectes

	TOTAUX	CA	CA	CP	CP	CP	CP	CP	CP	CP
		GESTION MATERIEL	GESTION PERSONNEL	APPROV	ATELIER A1	ATELIER A2	ATELIER A3	ATELIER A4	DIST	ADMIN
1	14 355	540	665	300	5 700	2850	2150	720	430	1000
2		- 100	10	25	20	20	5	5	15	
3		5	-100	15	25	25	5	10	10	5
4				Kg de MP achetée	Kg de MP Consommée	Heure de MOD	Kg de SP obtenu	M <sup>3</sup> de D traité		

1= totaux primaires

2=gestion du matériel (en%)

3=gestion du personnel (en%)

4=unité d'œuvre

## **Annexe 2 Données complémentaires**

### **Données d'inventaire au 1/1/201N+2 :**

MP1 : 500kg à 2€/kg  
MP2 : 900kg à 8€/kg  
PF(produit fini) : 250kg à 12€/kg  
PF en cours (atelier 2) : 3 860€  
SP (sous produit) : 80 kg à 40€/kg

### **Achats de l'exercice 201N+2 :**

MP1 : 1 500kg à 2,3€/kg  
MP2 : 2 500kg à 8,2€/kg

### **Consommation de l'exercice :**

MP1 : 1 400kg  
MP2 : 3 200kg  
Eau pour évacuer D : 142,5 m<sup>3</sup> à 0,30€ le m<sup>3</sup>  
Produit chimique (pour D) : 45 kg à 1€/kg

### **Main d'œuvre directe utilisée :**

Atelier A1 (pour P1) : 510 h à 10€/h  
Atelier A2 (pour PF) : 1 500 h à 11€/h  
Atelier A3 (pour SP) : 605 h à 12€/h  
Atelier A4 (épuration de D) : 169 h à 9€/h  
Distribution (PF) : 210h à 13€/h

### **Production de l'exercice 201N+2 :**

PF : 3800 kg  
SP : 250 kg  
D(déchets) : 142,5m<sup>3</sup>

### **Ventes de l'exercice 201N+2 :**

PF : 4000 kg à 16€/kilo  
SP : 270 kg à 40€/kg données d'inventaire au 31/12/201N+2  
PF en cours (atelier 2) : 5000€

### **TRAVAIL A FAIRE**

*Présenter sous forme de tableaux :*

- *Tous les calculs de l'analyse des charges indirectes au coût de revient*
- *Les comptes de stock*
- *Le calcul du résultat analytique.*

*Nb : Utiliser la méthode FIFO pour valoriser les sorties de stocks. Arrondir les coûts unitaires au millième le plus proche.*